TỔNG CÔNG TY CÔNG NGHIỆP TÀU THỦY **CÔNG TY CỔ PHẦN** **CẢNG CHÂN MÂY**	**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM** **Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**
Số: 94/BC-CM	*Thừa Thiên Huế, ngày 28 tháng 03 năm 2019*

BÁO CÁO

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2018
và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019

Trong năm 2018, mặc dù còn những khó khăn khách quan và chủ quan ảnh hưởng không nhỏ đến hoạt động kinh doanh của đơn vị. Tuy vậy, với sự điều hành hoạt động sâu sát của Ban Lãnh đạo Công ty, sự nỗ lực, đồng thuận và đoàn kết của tập thể CBCNV lao động Cảng Chân Mây, Công ty đã thực hiện hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch đề ra, góp phần ổn định phát triển, giải quyết tốt công ăn việc làm và cải thiện đời sống cho cho người lao động, mang lại nguồn thu tốt cho Công ty và dần tạo niềm tin cho các cổ đông, khách hàng. Tình hình sản xuất kinh doanh trong năm 2018, cụ thể như sau:

I. Tình hình hoạt động trong năm 2018

1. Về sản lượng, khai thác Cảng

Sản lượng hàng hóa thông qua Cảng năm 2018 đạt 2.324.982 tấn, đạt 108,65 % so với kế hoạch (2.140.000 tấn) và tăng 2,91 % so cùng kỳ năm 2017 (2.259.275 tấn).

Doanh thu hoạt động SXKD năm 2018 đạt 145.906 triệu đồng vượt 15,8% so với kế hoạch giao (126.000 triệu đồng) và tăng 9,8% so với cùng kỳ năm 2017 (132.887 triệu đồng).

Lợi nhuận trước thuế đạt 28.150 triệu đồng, vượt 37,6% so với kế hoạch giao (20.462 triệu đồng) và tăng 3,6% so cùng kỳ năm 2017 (27.168 triệu đồng).

Nộp ngân sách 7,552 tỷ đồng đạt 104,43% so với kế hoạch giao (7,232 tỷ đồng) bằng 86,45% so với cùng kỳ năm 2017 (8,736 tỷ đồng).

Tổng số lượt tàu ra vào cảng đạt 309 lượt tàu (trong đó 197 lượt tàu nội, 112 lượt tàu ngoại) bằng 91,42% so với năm 2017 (338 lượt tàu).

Lượng tàu du lịch đến Cảng Chân Mây là 41 lượt tàu, bằng 89,13% so với cùng kỳ năm 2017 (46 lượt tàu), với tổng số 123.787 lượt khách và thuyền viên, bằng 98,19% so với cùng kỳ năm 2017 (126.069 lượt khách và thuyền viên).

2. Đánh giá chung tình hình sản xuất kinh doanh

Năm 2018, là năm đạt doanh thu và sản lượng cao nhất kể từ ngày Cảng Chân Mây đi vào hoạt động. Có được những kết quả trên, Công ty đã triển khai nhiều giải pháp như:

- Thực hiện các phương án tác nghiệp, bố trí cầu bến, điều động tàu thuyền linh động, hợp lý, giải phóng hàng hóa nhanh. Công ty chú trọng công tác xúc tiến tìm kiếm khách hàng mới cũng như đảm bảo duy trì mối quan hệ tốt

Signature Not Verified
Ký bởi: CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG CHÂN MÂY
Ký ngày: 29/3/2019 10:23:34

đẹp với các khách hàng truyền thống. Công ty đã tổ chức làm việc với một số khách hàng mới như ống gang thoát nước, mặt hàng giấy cuộn, phân bón hay sắn lát,.... Đồng thời, trao đổi thông tin kêu gọi các đối tác nước ngoài đang tìm kiếm cơ hội đầu tư, kinh doanh tại Chân Mây.

- Công tác nghiên cứu, cải tiến và nâng cao chất lượng phục vụ khách hàng thường xuyên được Công ty quan tâm. Thực hiện phương châm "mong muốn lắng nghe và sẵn sàng thay đổi theo ý kiến của khách hàng" từ đó có nhiều cải thiện về chất lượng dịch vụ như vệ sinh mặt bãi, rút ngắn thời gian làm hàng…

- Về chính sách giá cả: Công ty đã kiến nghị và được tạo cơ chế riêng tạm thời tại văn bản số 4237/CHHVN-VTDVHH ngày 20/10/2017 của Cục Hàng hải Việt Nam nên đảm bảo được doanh thu dịch vụ đón tàu du lịch theo kế hoạch đề ra. Ngoài ra trong năm 2018 Công ty tiếp tục có nhiều văn bản giải trình và tham gia đối thoại tại nhiều cuộc họp về giá dịch vụ cầu bến, hành khách đối với tàu du lịch góp phần điều chỉnh tăng giá được ban hành tại thông tư số 54/2018/TT-BGTVT ngày 14/11/2018.

- Phát huy hợp tác giữa Cảng Chân Mây và Hãng tàu Royal Caribbean về Nâng cấp Bến số 01 (Hạng mục bổ sung 02 trụ neo) đã làm tăng phương án neo đậu an toàn cho các loại tàu khác khi cập Cảng Chân Mây. Việc hợp tác này được các đơn vị như Cảng Long An đến làm việc, trao đổi kinh nghiệm.

- Phát huy ứng dụng công nghệ thông tin trong công tác tiếp tiếp nhận và xác báo lịch tàu, chuyển tải thông tin lịch tàu du lịch trên hệ thống website của công ty và chuyển trực tiếp đến khách hàng, chủ hàng để chủ động bố trí lịch tàu hàng phù hợp nhằm hạn chế mức thấp nhất các chi phí phát sinh do tàu chờ tại cảng. Đảm bảo được việc tiếp nhận tàu du lịch của hãng tàu Royal Carribean theo Thỏa thuận đã ký kết.

- Việc đa dạng hóa trong hoạt động kinh doanh cung cấp dịch vụ cảng biển như: dịch vụ cung cấp nước sạch, dịch vụ cung cấp điện, dịch vụ vận tải, dịch vụ cung ứng thực phẩm, dịch vụ kinh doanh vận chuyển khách du lịch... đã mang lại nguồn thu cho Công ty và đáp ứng nhu cầu của chủ tàu, khách du lịch đến với Cảng Chân Mây.

- Bộ máy tổ chức dần dần được ổn định, đội ngũ cán bộ công nhân viên yêu nghề, hăng hái thi đua lao động sáng tạo, đúc rút được nhiều kinh nghiệm, phát huy được tính chủ động sáng tạo, có nhiều sáng kiến và giải pháp hợp lý nhằm nâng cao năng suất lao động, liên tục hoàn thành vượt mức kế hoạch được giao.

II. Đánh giá tình hình hoạt động chuyên môn

1. Công tác Điều độ

- Công tác điều độ khai thác tại Cảng thể hiện được tính chủ động trong việc xác báo lịch tàu, nắm bắt thông tin điều động tàu thuyền cập và rời bến an toàn, phù hợp với điều kiện thời tiết; điều phối nhân lực, thiết bị kịp thời, khoa học, giải phóng nhanh hàng hóa cho các chủ hàng trong điều kiện cầu bến quá tải.

- Trong năm qua, việc đưa trụ neo T3, T4 vào hoạt động cùng với việc được cơ quan chức năng phê duyệt phương án cho tàu cập mạn hàng hai làm hàng và cầu cảng phía Đông 120m phía trong được phép tiếp nhận tàu có tải trọng đến 3.200 GRT vào sử dụng đã nâng cao hiệu quả khai thác của Bến số 1 giúp giải phóng đồng thời được nhiều tàu hơn. Trong đó ngày 24/7/2018, Bến số 1 - Cảng Chân Mây cùng lúc tiếp nhận đến 7 tàu cập làm hàng và cấp dầu, cấp nước.

- Tổ chức chuyển tải toàn bộ thông tin lịch tàu du lịch cho các khách hàng, chủ hàng để chủ động bố trí lịch tàu hàng phù hợp tránh thiệt hại do chờ tàu. Công tác vận hành, bảo dưỡng, bảo trì thiết bị, máy móc và dây chuyền sản xuất được tiến hành thường xuyên, đảm bảo sẵn sàng hoạt động tốt khi nhận được yêu cầu triển khai công việc.

- Kịp thời phản ảnh những trở ngại về điều động thiết bị, nhân lực, vướng mắc thủ tục điều động, thời gian và nguyên nhân dừng hoạt động của thiết bị để tăng cường công tác kiểm tra, nhắc nhở, giải quyết nhằm mục đích tăng năng suất xếp dỡ... Công tác giám sát các dây neo bờ một cách thường xuyên đối với các tàu dăm gỗ có trọng tải trên 30.000 MT đã tăng độ an toàn khi tàu cập cảng. Nhờ vậy, quá trình làm hàng luôn đạt năng suất chất lượng, giải phóng tàu nhanh; việc sử dụng lao động và thiết bị máy móc ngày càng có hiệu quả, đảm bảo an toàn lao động, từng bước nâng cao trình độ và chất lượng làm hàng.

- Trong điều kiện Cảng Chân Mây chưa có đê chắn sóng nên việc theo dõi thời tiết thường xuyên được Công ty quan tâm, chủ động trong công tác điều động tàu cập và rời bến khi có thời tiết xấu. Đặc biệt là có file theo dõi diễn biễn những thời điểm có thông báo cảnh báo thời tiết nguy hiểm ở khu vực cảng. Phối hợp với Tổ thường trực xử lý việc khai thác thủy hải sản trái phép trong khu vực Cảng Chân Mây để giải tỏa ngư lưới cụ vi phạm, tạo điều kiện cho tàu ra vào cảng an toàn.

- Thường xuyên nâng cao ý thức của người lao động trong việc chấp hành nội quy, quy định về an toàn, vệ sinh lao động, PCCN trong hoạt động sản xuất nhằm đưa ra các giải pháp nâng cao hiệu quả hoạt động của mạng lưới an toàn vệ sinh viên; cùng thi đua thực hiện tốt công tác ATVSLĐ-PCCN, góp phần ngăn ngừa tối đa các yếu tố mất an toàn có thể xảy ra trong công tác sản xuất tại đơn vị.

2. Công tác kinh doanh, truyền thông và chăm sóc khách hàng

- Trong năm qua, ngoài những khách hàng truyền thống đã được Công ty duy trì mối quan hệ tốt đẹp để đảm bảo kế hoạch sản lượng chiếm tỷ trọng 95% kế hoạch; Công ty đã tổ chức xúc tiến tìm kiếm khách hàng mới như mặt hàng bột đá-đất sét, hàng sắn lát, hàng quặng Ilmenite. Tuy sản lượng của các khách hàng mới qua cảng trong năm qua chưa nhiều nhưng sẽ là tiền đề để cho việc hợp tác với các khách hàng này trong những năm tiếp theo.

- Để đảm bảo cho công tác hoạch định chiến lược trong giai đoạn đến, Công ty đã và đang tập trung xây dựng và hoàn thiện chiến lược phát triển trung và dài hạn. Trong năm 2018, Công ty đã tổ chức 02 chuyến khảo sát thị trường và thăm các cảng khu vực Miền trung, thị trường Lào để nắm tình hình thực tế

để đề xuất chiến lược kinh doanh cũng như làm tiền đề cho dự án khai thác hàng container. Trong đó, Công ty đang chú trọng công tác khai thác hàng hóa dọc tuyến hành lang kinh tế Đông Tây nhằm đảm bảo cho sự phát triển bền vững của Công ty.

- Thường xuyên tiếp cận, theo sát thực tế, phối hợp với các khách hàng giải quyết nhanh chóng các vấn đề về thủ tục bốc xếp hàng hàng, luôn theo dõi sát sao quá trình thanh quyết toán với khách hàng, đảm bảo thu đúng, thu đủ, chính xác, nhanh chóng, đơn giản, thuận tiện đem lại sự tin cậy cao cho hầu hết mọi khách hàng khi đến giao dịch tại Cảng Chân Mây.

- Tổ chức tham khảo giá cả các cảng trong khu vực - quốc tế và đưa ra chiến lược giá thích hợp vừa mang tính cạnh tranh vừa đảm bảo lợi nhuận thiết thực cho Cảng. Việc xây dựng bảng giá dịch vụ được xem là một trong những công tác quan trọng hàng năm nên được công ty chú trọng thực hiện ngay từ đầu năm đảm bảo tuân thủ theo đúng Luật Giá, phù hợp mặt bằng chung và tình hình thực tế của đơn vị.

- Thực hiện đợt nghiên cứu khảo sát "Đánh giá sự hài lòng của khách hàng về chất lượng dịch vụ tại Cảng" trong năm 2018; từ các góp ý của khách hàng đã đề ra các giải pháp cải thiện nâng cao chất lượng dịch vụ Cảng như: giải quyết dứt điểm tình trạng vét hàng than chậm, từ đó, nâng cao năng lực tiếp nhận tàu than . Hiện nay, tiến độ bốc dỡ 3.000 tấn than chỉ trong 24 giờ thay vì 48 giờ như trước đây. Bên cạnh đó, Công ty cũng tiến hành thay đổi và đồng nhất ca làm việc 8 tiếng đối với tất cả các bộ phận tác nghiệp trực tiếp nhằm giảm thời gian giao ca và nâng cao hiệu quả công việc; đồng thời, chấn chỉnh tác phong làm việc, quán triệt việc chấp hành kỷ luật lao động và các quy định an toàn vệ sinh lao động.

- Về công tác truyền thông, quảng bá hình ảnh: Công ty đã tham gia Triển lãm quốc tế - Vietship lần thứ 9 do Tổng Công ty tổ chức từ ngày 24/01 đến ngày 26/01 tại Hà Nội để giới thiệu hình ảnh và quảng bá dịch vụ của Cảng đến với các quan khách, đối tác trong ngành hàng hải. Thực hiện quảng cáo trên nhiều tờ báo lớn, nhiều phóng sự truyền hình và hoàn thành phim quảng cáo cảng. Ngoài ra trang website của cảng ngày càng được nâng cấp, có nhiều tin bài chất lượng đã góp phần thu hút sự quan tâm của khách hàng và đối tác.

3. Công tác kinh doanh dịch vụ cung ứng tàu biển

- Công ty thường xuyên tăng cường công tác quảng bá, giới thiệu sản phẩm dịch vụ đến với các đội tàu thường xuyên đến Cảng. Nắm bắt kịp thời các thời điểm tăng giảm giá dầu để điều phối lượng hàng tồn kho một cách hợp lý nhằm tăng lợi nhuận cho Công ty. Tổ chức hoàn thiện Phương án ứng phó sự cố tràn dầu, PCCC để đảm bảo đầy đủ thủ tục pháp lý khi tiến hàng bán hàng trực tiếp cho các tàu nội địa. Trong năm 2018, tổng doanh thu từ hoạt động kinh doanh dịch vụ cung ứng tàu biển đạt 19.947.018.276 đồng tăng 32,2% so với cùng kỳ năm 2017 (doanh thu cùng kỳ năm 2017 là 15.087.547.672 đồng). Trong đó: Doanh thu xăng dầu đạt 14.550.373.067 đồng tăng 56% so với cùng

kỳ năm 2017; doanh thu dịch vụ vận tải đạt 3.146.184.865 đồng giảm 19% so với cùng kỳ năm 2017; doanh thu dịch vụ cung cấp điện đạt 1.690.591.263 đồng tăng 8,6% so với cùng kỳ năm 2017; doanh thu dịch vụ cung cấp nước sạch đạt 559.869.081 đồng tăng 71% so với cùng kỳ năm 2017.

- Công tác Giao nhận, kết toán, thống kê được tiến hành nhanh chóng tạo điều kiện thuận lợi cho khách hàng. Việc lưu trữ hồ sơ được tổ chức khoa học hơn đã làm cho công tác quản trị số liệu chính xác, kịp thời. Thường xuyên dọn dẹp vệ sinh nhằm hạn chế các nguy cơ tiềm ẩn có khả năng gây ra cháy nổ trong kho, phân công cán bộ chuyên trách để nâng cao công tác quản trị kho bãi.

- Để đáp ứng trong quá trình hội nhập kinh tế quốc tế, Cảng Chân Mây đã triển khai nhiều giải pháp trong đó chú trọng công tác ứng dụng công nghệ thông tin vào hoạt động sản xuất kinh doanh của đơn vị như triển khai áp dụng phần mềm đăng ký tàu qua mạng Emanifest vào cổng điện tử quốc gia, áp dụng phần mềm trong công tác kiểm soát tải trọng, phần mềm kế toán Bravo…. Thực hiện Kế hoạch số 3009/KH-TCHQ ngày 30/05/2018 của Tổng Cục hải quan về việc triển khai Hệ thống quản lý hải quan tự động tại kho bãi, cảng; Cảng Chân Mây đã áp dụng Hệ thống quản lý hải quan tự động tại cảng Chân Mây-VASSCM kể từ ngày 20/9/2018.

- Công tác kiểm soát tải trọng tại Cảng Chân Mây được duy trì thực hiện một cách nghiêm túc, đảm bảo kiểm soát 100% phương tiện làm hàng tại Cảng. Cảng luôn chủ động phối kết hợp với các lực lượng chuyên ngành như Cảng vụ Hàng hải TT Huế, Thanh tra Giao thông TT Huế để thực hiện tốt chức năng giám sát ngay tại đầu mối và kiểm tra tại điểm cuối đối với các mặt hàng về Cảng. Hiện tại, Công ty đang phối hợp với Thanh tra Sở Giao thông vận tải tỉnh Thừa Thiên Huế đặt trạm cân lưu động kiểm soát tải trọng trong khu vực Cảng Chân Mây.

4. Công tác xếp dỡ

- Công ty đã chủ động lên kế hoạch bố trí nhân lực làm tăng ca, tăng giờ để đảm bảo hoàn thành công việc đúng tiến độ, luôn theo sát nắm bắt thời gian làm hàng, bố trí nhân lực hợp lý để công tác xếp dỡ đạt năng suất. Tổ chức họp đánh giá, rút kinh nghiệm, hoàn thiện quy trình làm hàng tăng cường sự phối hợp giữa các bộ phận nhằm đạt hiệu quả cao khi làm mặt hàng thiết bị và mặt hàng mới. Công tác vét hầm hàng rút ngắn thời gian đã được khách hàng đánh giá cao.

- Thời gian làm hàng liên tục, thiết bị thiếu nhưng việc theo dõi nhật ký hoạt động của thiết bị cơ giới chặt chẽ, kịp thời bảo dưỡng định kỳ, ít bị hỏng hóc đã góp phần nâng cao hiệu quả khai thác. Bên cạnh đó, công tác duy tu bảo dưỡng định kỳ đảm bảo cho thiết bị theo đúng yêu cầu điều động, phát huy tối đa công suất, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Một số công nhân mới vào tay nghề chưa cao, Công ty đã bố trí, phân công công nhân có tay nghề cao hơn kèm cặp để giúp nhau cùng nâng cao kỹ năng vận hành, đáp ứng yêu cầu công việc. Việc sử dụng nhiên liệu thiết bị cơ giới được theo dõi chặt chẽ, có ý thức tiết kiệm.

- Tổ chức đào tạo cho người lao động tham gia vận hành hệ thống băng tải của các đơn vị đặt trong cảng, đào tạo lái cẩu tàu, huấn luyện kỹ năng đánh tín hiệu; huấn luyện kỹ năng phòng chống cháy nổ, kỹ năng an toàn vệ sinh lao động….nhằm phục vụ kịp thời nhân lực cho hoạt động sản xuất trực tiếp. Kịp thời nhắc nhở và chấn chỉnh một bộ phận người động còn thiếu ý thức trong việc chấp hành ATVSLD và tham gia vận hành băng tải làm lẫn tạp chất vào mặt hàng dăm gỗ.

- Đối với công tác vệ sinh, Công ty đã chủ động nắm bắt khối lượng công việc để triển khai kế hoạch nhằm đảm bảo vệ sinh môi trường trên mặt bằng cảng phục vụ công tác đón tàu du lịch. CBCNV luôn được bố trí, phân công hợp lý tránh kéo dài thời gian và không để tình trạng xe đổ hàng trực tiếp xuống cầu cảng xảy ra.

- Việc bảo trì, sửa chữa được nhanh chóng hơn, hạn chế thủ tục giấy tờ, quan liêu, chậm trễ. Việc bảo trì, sửa chữa nhanh chóng hơn trước, các thợ máy thường xuyên ra hiện trường, bám sát công việc, xử lý kịp thời các hư hỏng...Đồng thời, Công ty có những cải tiến trong công tác gia công sửa chữa thiết bị cơ giới đã mang lại hiệu quả cho đơn vị.

5. Công tác lai dắt tàu

Trong năm 2018:

- Tàu Chân Mây 01 lai dắt 325 lượt tàu rời và cập cầu/phao tăng hơn 119 lượt so với cùng kỳ (năm 2017: 206 lượt).

- Tàu Chân Mây 02 lai dắt 217 lượt tàu rời và cập cầu/phao giảm hơn 39 lượt so với cùng kỳ (năm 2017: 256 lượt).

Hoạt động dịch vụ lai dắt của đơn vị cơ bản đáp ứng nhu cầu cho tàu ra vào cảng. Công tác lai dắt tàu thuyền ra vào cảng đảm bảo an toàn và sẵn sàng tham gia cứu hộ khi có lệnh điều động. Công tác sửa chữa lên đà đảm bảo tiến độ và theo đúng quy định. Công ty duy tu và bảo dưỡng tàu được triển khai thường xuyên. Tập thể thuyền viên tích cực tham gia diễn tập phòng cháy chữa cháy theo chức năng nhiệm vụ phân công, trong công việc đã tích lũy được kinh nghiệm, tay nghề được nâng cao. Công tác đào tạo đội ngũ thuyền viên luôn được quan tâm, khi cần có thể thay thế đảm đương nhiệm vụ kịp thời, góp phần phục vụ tốt cho công việc.

6. Công tác quản lý kỹ thuật, bảo trì

- Thường xuyên duy trì thực hiện nghiêm túc việc kiểm tra các điều kiện an toàn của công cụ xếp dỡ để có phương án thay thế kịp thời, bảo đảm công tác sản xuất được liên tục. Việc thực hiện tốt quy trình khai thác cầu bến, bố trí cán bộ kỹ thuật cùng trực ban điều độ thường xuyên giám sát quá trình cập và rời bến cho tàu hàng một cách an toàn, đặc biệt việc giám sát càng được quan tâm chặt chẽ khi thời tiết xấu để bảo vệ các đệm va có giá trị lớn. Công tác kiểm tra

đệm va và siết bulong đệm va được thực hiện thường xuyên và kịp thời trước và sau khi có tàu làm hàng trong mọi điều kiện thời tiết.

- Trong điều kiện một số thiết bị cơ giới đưa vào hoạt động sản xuất đã lâu thì vấn đề nâng cao tuổi thọ, bố trí thời gian khai thác hợp lý thiết bị là ưu tiên hàng đầu. Bên cạnh đó, Xí nghiệp Cơ giới đã xây dựng các giải pháp nâng cao trình độ chuyên môn, chất lượng quản lý của đội ngũ Trực ban cơ giới trong việc điều phối nhân lực và thiết bị hợp lý; tổ chức kiểm tra, giám sát công tác vận hành an toàn thiết bị, an toàn lao động trong ca sản xuất. Phòng Kỹ thuật phối hợp Xí nghiệp Cơ giới thực hiện công tác huấn luyện lại công nhân nhân vận hành đúng Quy trình vận hành thiết bị đã ban hành, tham gia trực tiếp trong việc bảo dưỡng, sửa chữa thiết bị, phấn đấu xây dựng đội ngũ công nhân lành nghề, là người chủ thực sự của thiết bị cơ giới.

- Công tác vận hành, bảo dưỡng thiết bị và dây chuyền sản xuất được đơn vị tiến hành chặt chẽ, định kỳ và hiệu quả khi đang sản xuất và đặc biệt khi ngừng sản suất. Công ty đã tăng cường công tác bảo trì thiết bị cơ giới, máy móc đảm bảo sẵn sàng hoạt động tốt khi nhận được yêu cầu triển khai công việc. Trong quá trình sửa chữa, cán bộ và công nhân kỹ thuật có tay nghề, trình độ cao được phân công đảm nhiệm xử lí những hạng mục, chi tiết quan trọng và phức tạp nhất. Bên cạnh các loại vật tư phục vụ sửa chữa được chọn lọc kĩ về chất lượng và đảm bảo giá cả hợp lí, cán bộ kỹ thuật giám sát được phân công đúng chuyên môn và trình độ. Do đó, các quá trình sửa chữa lớn luôn đảm bảo chất lượng, hoàn thành đúng thời gian, ít ảnh hưởng đến quá trình làm hàng.Công nhân vận hành luôn tuân thủ qui trình vận hành, có tinh thần ham học hỏi, bảo vệ thiết bị. Nhờ vậy, thiết bị cơ giới luôn được khai thác đúng công suất thiết kế và vận hành một cách an toàn, hiệu quả.

- Tổ chức đăng kiểm định kỳ hàng năm cho các phương tiện cơ giới và các trang thiết bị thuộc danh mục thiết bị kiểm soát nghiêm ngặt đảm bảo an toàn và đúng quy định; tiến hành lắp đặt hệ thống quan trắc tốc độ gió, độ cao sóng theo Nghị định 38/2106/NĐ-CP ngày 15/5/2016 của Thủ tướng Chính phủ.

- Tổ chức bổ sung định mức nhiên liệu các thiết bị cơ giới nhằm làm cơ sở cho công tác đánh giá hiệu quả trong quá trình sản xuất kinh doanh. Bổ sung cập nhật qui trình ATVSLĐ-PCCN - MT, quy trình bảo dưỡng sửa chữa phương tiện trang thiết bị và quy định kỹ thuật khai thác cầu cảng. Bố trí cán bộ chuyên trách theo dõi về PCCC, trực an toàn điện theo các quy trình, quy định của Tổng Công ty và Công ty đã ban hành.

- Tiếp tục thực hiện phương án và tự đảm nhận việc triển khai bảo dưỡng, sửa chữa các ô nhịp cầu dẫn và cầu cảng nhằm nâng cao cao tuổi thọ của cầu cảng. Trong năm 2018, Công ty đã tổ chức thi công được 204 m^2.

- Tổ chức giám sát và triển khai đúng các quy định của pháp luật đối với các dự án đầu tư đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018 đã thông qua (có danh mục thực hiện dự án đầu tư kèm theo).

7. Công tác tài chính

- Thực hiện tốt các nghiệp vụ về kế toán từ kiểm soát vật tư, thanh toán, kê khai, quyết toán thuế, quản lý dòng tiền cũng như việc lập báo cáo tài chính luôn kịp thời và đúng quy định. Và nhiều năm liền Công ty nhận được bằng khen của Tổng Cục thuế, Cục thuế tỉnh Thừa Thiên Huế.

- Công tác thu hồi công nợ đã có nhiều chuyển biến tích cực. Năm 2018 đơn vị đã ban hành quy trình quản lý công nợ phải thu tại Quyết định số 110/QĐ-CM ngày 25/6/2018, cùng với nhiều phương pháp thu hồi công nợ từ đó góp phần giảm số dư công nợ từ 16% xuống còn 12%. Đối với khoản công nợ UBND tỉnh TT Huế 15 tỷ, Công ty sẽ tiếp tục làm việc để đối trừ với tiền đền bù giải phóng mặt bằng chưa được thanh toán là 8.5 tỷ trong năm 2019.

- Báo cáo kế toán quản trị được lập định kỳ ngày càng có chất lượng đã cung cấp thông tin cho lãnh đạo Công ty trong hoạt động điều hành kịp thời và hiệu quả

- Thực hiện việc phận tích, so sánh và lựa chọn tổ chức tín dụng tài trợ vốn cho dự án Bến số 2 là Ngân hàng Công thương Thừa Thiên Huế. Công ty đã tiến hành ký kết hợp đồng vay vốn đầu tư theo Hợp Đồng cho vay dự án đầu tư với Ngân Hàng TMCP Công Thương Việt Nam - Chi nhánhThừa Thiên Huế với tổng số tiền vay dự kiến: 268.980.000.000 đồng.

- Đối với công tác thanh lý tài sản: Trong năm 2018, Công ty có kế hoạch thanh lý tài sản theo kế hoach đã đăng ký. Đơn vị đã tiến hành thẩm định giá, ra thông báo đấu giá. Tuy nhiên, việc tổ chức đấu giá đang tạm dừng để bổ sung hồ sơ theo yêu cầu của Tổng Công ty.

8. Công tác tổ chức - hành chính

- Trong năm 2018, thực hiện quy định của pháp luật; đơn vị đã tổ chức thành công Hội nghị người lao động năm 2018 vào ngày 07/3/2018. Đồng thời, Công ty đã tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018 vào ngày 26/4/2018. Công tác lập các báo cáo định kỳ hoặc đột xuất theo yêu cầu của Tổng Công ty và các cơ quan ban hành có liên quan được đơn vị thực hiện nghiêm túc và có chất lượng.

- Thực hiện Luật Phòng, chống tham nhũng số 55/2005/QH11 đã được sửa đổi, bổ sung một số điều theo Luật số 01/2007/QH12 và Luật số 27/2012/QH13; Công ty kiện toàn Ban chỉ đạo PCTN, xây dựng kế hoạch, quy chế làm việc của Ban chỉ đạo PCTN và tổ chức triển khai công tác phòng chống tham nhũng và kê khai tài sản theo quy định.

- Với mục tiêu phát triển và đa dạng hóa ngành nghề kinh doanh của Công ty nhằm nắm bắt các cơ hội của thị trường, đặc biệt là lĩnh vực vận chuyển khách quốc tế. Công ty đã hoàn thành thủ tục đăng ký kinh doanh lữ hành quốc tế và được Tổng Cục du lịch cấp Giấy phép số 46-046/2018 TCDL-GP LHQT ngày 13/9/2018.

- Để nâng cao công tác quản trị, Công ty đã xây dựng bổ sung và ban hành các quy chế, quy định phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh như: Quy chế quản lý và đầu tư xây dựng của Công ty cổ phần Cảng Chân Mây, Quy chế nội bộ quản trị công ty, ký kết Thỏa ước lao động tập thể ngày 01/10/2018; xây dựng và ban hành mới Nội quy lao động và có hiệu lực kể từ ngày 27/10/2018…

- Thực hiện Tháng Công nhân và Tháng hành động về an toàn, vệ sinh lao động năm 2018, Công ty đã phối hợp với Liên đoàn Lao động Tỉnh và Tổng công ty công nghiệp tàu thủy (SBIC) đã tổ chức thành công Lễ phát động vào ngày 04/5/2018. Đồng thời, Công ty đã phối hợp Cảnh sát Phòng cháy chữa cháy tỉnh Thừa Thiên Huế tổ chức diễn tập phương án phòng cháy chữa cháy và cứu nạn cứu hộ với sự tham gia của 100 cán bộ công nhân viên và 60 cán bộ chiến sỹ lực lượng PCCC tỉnh Thừa Thiên Huế.

- Về công tác thanh tra, kiểm tra của các cơ quan chức năng và cấp trên:

+ Công ty đã cung cấp hồ sơ tài liệu liên quan đến công tác môi trường, kế hoạch an ninh cảng biển và kiểm soát tải trọng cho Cảng vụ Hàng hải Thừa Thiên Huế. Qua công tác kiểm tra, Công ty cơ bản đã thực hiện tốt các quy định của pháp luật.

+ Cung cấp đấy đủ hồ sơ tài liệu công tác phòng cháy chữa cháy cho Công an phòng cháy chữa cháy tỉnh TT Huế kiểm tra theo định kỳ.

+ Cung cấp đầy đủ số liệu cho Đoàn kiểm tra của Tổng Công ty về việc thực hiện Nghị quyết, Quyết định của HĐTV Tổng công ty trên các lĩnh vực tại Công ty cổ phần Cảng Chân Mây. Qua công tác kiểm tra, Công ty đã thực hiện tốt các chủ trương của Tổng Công ty.

+ Cung cấp đầy đủ số liệu cho Đoàn kiểm tra của Tổng Công ty về việc thực hiện các qui định của pháp luật về phòng chống tham nhũng năm 2018. Qua công tác kiểm tra, Công ty đã thực hiện tốt các chủ trương của Tổng Công ty.

9. Hoạt động của Văn phòng đại diện tại Huế

Trong năm 2018, hoạt động của văn phòng đại diện tại Huế đã có nhiều nỗ lực phấn đấu hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao. Thực hiện tốt chức năng, nhiệm vụ tiếp nhận, xử lý, cung cấp thông tin, giải quyết các thủ tục giao dịch với khách hàng, ngân hàng, đối tác và các cơ quan chức năng trên địa bàn. Triển khai công tác kinh doanh dịch vụ vận chuyển khách du lịch góp phần tăng doanh thu cho Công ty.

10. Tình hình lao động - việc làm - chế độ chính sách - đào tạo lao động

Mặc dù có những khó khăn khách quan, chủ quan nhưng đội ngũ lao động Công ty vẫn ổn định và phát triển. Tình hình phát triển, tiếp thị và mở rộng thị trường có những kết quả tốt mang lại doanh thu và lợi nhuận cho Công ty. Đến nay, tổng số CBCNV của Công ty là 284 người trong đó có 47 lao động nữ; (viên chức quản lý: 09 người; hợp đồng lao động không xác định thời hạn: 246

người; hợp đồng lao động từ 1-3 năm: 26 người; hợp đồng dưới 12 tháng: 03 người) 100% lao động đều có việc làm.

- Về tình hình thực hiện chế độ cho người lao động: tiền lương bình quân trong năm đạt: 9,587 triệu đồng/người/tháng tăng 2,87% so với năm 2017 là 9,320 triệu đồng/người/tháng. Năng suất lao động bình quân đạt 44,214 triệu đồng/người/ tháng tăng 8,20% so với cùng kỳ năm 2017 (40,863 triệu đồng/người/ tháng); công tác chăm lo đời sống CBCNV được đơn vị thường xuyên quan tâm, giải quyết kịp thời các chế độ BHYT, BHXH. Cụ thể, năm 2018, tổng số tiền đơn đơn vị đã đóng BHXH, BHYT, BHTN là 5.349 triệu đồng; chi giải quyết ốm đau, thai sản, dưỡng sức gần 175 triệu đồng; thực hiện Thông tư số 25/2013/TT-BLĐTBH ngày 18/10/2013 của Bộ Lao động Thương binh xã hội, Công ty thực hiện chi trả phụ cấp độc hại 187 người (114 người thuộc diện bắt buộc). Với tổng số tiền phụ cấp là 482.269.800 đồng. Thực hiện Luật Bảo hiểm xã hội, Công ty đã hoàn thành công tác bàn giao sổ BHXH cho 100% CBCNV. Đồng thời, triển khai công tác xác nhận thời gian đóng BHXH định kỳ theo hàng năm. Tính đến thời điểm hiện tại, Công ty không nợ tiền BHXH.

- Để đảm bảo yêu cầu cho hoạt động sản xuất kinh doanh, Công ty đã tuyển dụng mới 10 người và giải quyết chế độ thôi việc cho 06 người. Công tác tuyển dụng lao động mới và chất lượng lao động cơ bản đảm bảo theo kế hoạch đã được đề ra.

- Về hệ thống thang lương, bảng lương và phụ cấp lương: Sau hơn 02 năm áp dụng thang lương, bảng lương và phụ cấp lương; đến nay mức lương ở bậc 1 của một số bảng lương thấp hơn mức lương tối thiểu vùng do nhà nước quy định hiện hành. Để thực hiện đúng các chính sách quy định của nhà nước và đảm bảo quyền lợi cho người lao động tại doanh nghiệp; Công ty đang kiến nghị Tổng Công ty Công nghiệp tàu thủy điều chỉnh hệ thống thang lương, bảng lương và phụ cấp lương để phù hợp với tình hình thực tế.

- Về công tác đào tạo: Nhằm nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ để đáp ứng nhu cầu công việc của đơn vị, công tác đào tạo, bồi dưỡng, quy hoạch cán bộ làm công tác quản trị, điều hành sản xuất kinh doanh nhằm phục vụ tốt hơn khi tác nghiệp. Trong năm 2018, Công ty đã tổ chức các khóa học và cử cán bộ công nhân viên tham gia các khóa học như:

+ Tập huấn nghiệp vụ, đào tạo lực lượng bảo vệ cơ quan: 02 người;

+ Nghiệp vụ và bồi dưỡng đấu thầu qua mạng: 06 người;

+ Khóa học về công tác công bố thông tin: 01 người

+ Tập huấn nghiệp vụ định giá xây dựng: 06 người;

+ Tập huấn nghiệp vụ kế toán thuế: 05 người

+ Khóa học sĩ quan quản lý điều khiển tàu biển dưới 3000GT: 01 người

+ Khóa huấn luyện nghiệp vụ đại lý, môi giới hàng hải: 05 người

+ Đào tạo nghiệp vụ lái cẩu tàu: 26 người

+ Huấn luyện nghiệp vụ PCCC: 283 người

+ Huấn luyện nghiệp vụ ứng phó sự cố tràn dầu: 80 người

+ Huấn luyện nghiệp vụ Hệ thống Quản lý Hải quan tự động: 04 người

Tổng số CBCNV tham gia các khóa học là gần 419 lượt cán bộ công nhân viên đã tham gia.

11. Công tác an toàn lao động - môi trường

+ Trong những năm qua, việc cấp phát các trang bị bảo hộ lao động được thực hiện đầy đủ cho tất cả cán bộ công nhân viên theo đúng qui định của pháp luật và phù hợp với điều kiện làm việc tại cảng, đồng thời cũng thường xuyên kiểm tra nhắc nhở CBCNV chấp hành qui định về trang phục bảo hộ lao động trong quá trình tác nghiệp. Tăng cường công tác kiểm tra vệ sinh môi trường, kịp thời tổ chức phun thuốc diệt ruồi, muỗi quanh khu vực Cảng. Công tác vệ sinh công nghiệp thực hiện khá tốt, việc mua sắm xe hút bụi công suất 57 Kw/3600v/p, dung tích thùng rác 4m3 để phục vụ cho công tác bảo vệ môi trường trong sinh hoạt hằng ngày, đặc biệt góp phần làm sạch môi trường, mang lại sự thông thoáng khi đón tàu du lịch nước ngoài tại Cảng.

+ Ngay từ đầu năm, đơn vị đã thực hiện tốt việc xây dựng kế hoạch bảo hộ lao động, tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho người lao động, tiến hành đo kiểm đánh giá môi trường tại Cảng Chân Mây. Quá trình thực hiện đã đem lại hiệu quả thiết thực, đã hạn chế đến mức thấp nhất tai nạn lao động, bệnh nghề nghiệp, góp phần hoàn thành tốt mục tiêu nhiệm vụ kinh doanh năm 2018.

+ Công tác lưu giữ và quản lý chất thải nguy hại đã được Công ty thực hiện đúng quy định. Tổ chức ký hợp đồng xử lý rác thải nguy hại với Công ty cổ phần cơ điện môi trường Lilama. Công tác đo chất lượng môi trường theo cam kết trong Đánh giá tác động môi trường được Công ty thực hiện đúng quy định với tần suất quan sát 02 lần/01 năm do Chi Cục môi trường tỉnh Thừa Thiên Huế thực hiện hợp đồng.

+ Kế hoạch Ứng phó sự cố tràn dầu của Công ty Cổ phần Cảng Chân Mây được Ủy Ban Nhân Dân tỉnh Thừa Thiên Huế phê duyệt tại Quyết định số 1941/QĐ-UBND ngày 25/8/2017. Tháng 01 năm 2018, Công ty đã phối hợp với Công ty TNHH Công nghệ Môi trường PND tổ chức khóa tập huấn nghiệp vụ Ứng phó sự cố tràn dầu cho cán bộ công nhân viên. Việc xây dựng kế hoạch Ứng phó sự cố tràn dầu là một quy định bắt buộc đối với cảng biển.

Nhờ làm tốt về công tác vệ sinh môi trường, nên trong năm 2018 có 02 đoàn thanh tra chuyên ngành về công tác môi trường đều đánh giá đơn vị thực hiện tốt công tác môi trường theo quy định.

12. Công tác quan hệ cổ đông

+ Công ty đã tổ chức công bố thông tin có liên quan theo quy định lên trang Web của đơn vị; đồng thời, thực hiện công bố thông tin theo đúng các quy

định tại Thông tư số 155/TT-BTC về hướng dẫn công bố thông tin trên thị trường chứng khoán đối với công ty đại chúng quy mô lớn.

+ Thực hiện nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2018, Công ty đã hoàn thành hồ sơ việc chia cổ tức năm 2017 bằng tiền mặt.

13. Công tác an ninh Quốc phòng, bảo vệ an ninh trật tự

+ Thực hiện Nghị quyết của Tổng Công ty, Chỉ thị của UBND tỉnh về triển khai công tác tình hình an ninh trật tự trong tình hình mới, Đảng bộ, Công ty đã đề ra chương trình hành động cụ thể để triển khai thực hiện tốt các chủ trương của cấp trên. Qua đó, công tác bảo đảm an ninh chính trị và nhiệm vụ bảo vệ tổ quốc luôn được đề cao cảnh giác.

+ Công ty thường xuyên giữ mối quan hệ chặt chẽ với lực lượng công an, Bộ đội Biên phòng, các lực lượng làm nòng cốt trong công tác giữ gìn ANTT ở cơ sở. Trong quá trình làm việc, đơn vị đã xây dựng được mối quan hệ phối hợp trong công tác đảm bảo ANTT, phòng chống tội phạm ở địa bàn. Công ty đã nghiên cứu để từng bước xây dựng và ký kết quy chế phối hợp với lực lượng công an, các lực lượng nòng cốt trong công tác bảo đảm ANTT để đưa công tác này vào nề nếp, hiệu quả hơn. Hàng năm, Công ty đều tổ chức ký cam kết phối hợp với các đơn vị liên quan trong công tác bảo vệ an ninh, an toàn tại khu vực cảng và an ninh cho các loại tàu quốc tế khi cập cảng Chân Mây.100% CBCNV ký bản cam kết và gửi bản đăng ký Đơn vị đạt chuẩn "An toàn về an ninh trật tự" tại Công an tỉnh Thừa Thiên Huế.

+ Trong năm 2018, Cảng Chân Mây đã phối hợp với các đơn vị có liên quan bố trí sắp xếp các phương tiện vào đón và trả khách du lịch thực hiện đúng Kế hoạch đã lập. Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, lực lượng an ninh cảng đã kết hợp cùng lực lượng biên phòng cửa khẩu, Công an kiểm tra, giám sát khách du lịch ra vào cảng. Công tác kiểm tra, giám sát xe đón khách du lịch đã được đơn vị thực hiện các quy định kiểm tra đảm bảo an toàn, an ninh cho Cảng Chân Mây. Nhìn chung công tác đón khách du lịch tại Cảng Chân Mây đảm bảo đúng quy trình, quy định tạo niềm tin cho các chủ tàu, hãng tàu du lịch đưa tàu đến Cảng Chân Mây. Công tác diễn tập thực tập đã được Công ty thường xuyên triển khai theo Kế hoạch an ninh cảng biển đã được lập.

+ Thực hiện thông tư 27/2011/TT-BGTVT ngày 14/4/2011 của Bộ Giao thông vận tải về áp dụng sửa đổi, bổ sung năm 2002 của Công ước quốc tế về an toàn sinh mạng con người trên biển năm 1974 ban hành kèm theo Bộ Luật quốc tế về an ninh tàu biển và cảng biển, Công ty tổ chức Hội nghị ký kết phối hợp thực hiện kế hoạch an ninh cảng biển và tổ chức lập biên bản Đánh giá an ninh nội bộ. Đồng thời, đã lập hồ sơ xác nhận hàng năm thủ tục an ninh cảng biển và được Cục Hàng hải Việt Nam phê duyệt xác nhận hàng năm Giấy chứng nhận phù hợp an ninh cảng biển ngày 15/6/2018.

Nhìn chung, tình hình chính trị, trật tự an toàn khu vực Cảng Chân Mây nói riêng và trên địa bàn khu vực Chân Mây luôn đảm bảo, quốc phòng - an ninh được giữ vững.

14. Sáng kiến cải tiến kỹ thuật

Dưới sự lãnh đạo, chỉ đạo của Cấp ủy Đảng, Công ty và các tổ chức đoàn thể phát động các phong trào thi đua phấn đấu hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Công ty như: Phong trào thi đua Lao động giỏi, Người tốt việc tốt; Phong trào phát huy sáng kiến cải tiến kỹ thuật; đảm bảo ATLĐ-VSLĐ; Phong trào xây dựng nếp sống Văn hoá doanh nghiệp....Cụ thể như sau :

a. Khắc phục sự cố hệ thống điện động lực, điều khiển xoay móc cáp tải và gàu ngoạm 8m^3 đối với cần cẩu Gottwald HMK 170E

- Hiệu quả kinh tế: Việc khắc phục sự cố tiết kiệm chi phí khoảng 290 triệu đồng, đặc biệt giảm thiệt hại về doanh thu cho Công ty khi phải dừng cẩu trong thời gian từ 10-15 ngày.

b. Khắc phục hệ thống điều khiển tang cáp tải, xoay cần và hệ thống di chuyển cần cẩu Gottwald HMK 170E

- Hiệu quả kinh tế: Cắt giảm chi phí đầu tư phần cứng, thời gian khắc phục nhanh, không làm ảnh hưởng đến các hệ thống khác, đáp ứng kịp thời nhu cầu công việc. Tiết kiệm chi phí khoảng 100 triệu đồng.

c. Cải tạo phần mũi lắp đệm tựa tàu cho tàu Chân Mây 01 và Chân Mây 02

- Hiệu quả kinh tế: Giảm thiểu rủi ro cho tàu lai và tàu lớn do va chạm gây biến dạng vỏ.

d. Thay thế cần số điện tử xe nâng HD 5 tấn

- Hiệu quả kinh tế: tiết kiệm được thời gian và chi phí khoảng 10 triệu đồng.

e. Cải tạo xi-lanh thủy lực gàu ngoạm 5m^3 Hàn Quốc

- Hiệu quả kinh tế: giảm chi phí mua mới khoảng 10 triệu đồng, đưa thiết bị vào phục vụ sản xuất kịp thời.

f. Giải pháp cải tiến quy trình để tăng năng suất vét than

- Hiệu quả kinh tế: cải tiến đã góp phần nâng cao ý thức về thái độ lao động, tác phong, kỷ luật, nhận thức của người lao động trong quá trình tham gia làm hàng nhằm hoàn thành tiến độ sản xuất đề ra. Qua đó, nâng uy tín Cảng Chân Mây đối với khách hàng. Giá trị làm lợi trên mỗi giờ đối với công đoạn vét than là 687.472 đồng.

15. Công tác xây dựng tổ chức Đảng - Đoàn thể, từ thiện

15.1. Công tác giáo dục chính trị tư tưởng và một số công tác khác

Trong năm qua, dưới sự lãnh đạo, chỉ đạo của Ban Chấp hành Đảng bộ và Hội đồng thành viên Tổng Công ty, Đảng bộ Công ty đã làm tốt vai trò, vị trí là hạt nhân chính trị của đơn vị, lãnh đạo cán bộ, đảng viên, công nhân viên Công ty phát huy tinh thần chủ động, sáng tạo với ý chí và quyết tâm cao để hoàn

thành tốt kế hoạch sản xuất kinh doanh và xây dựng Công ty từng bước ổn định và phát triển. Đảng bộ Công ty luôn là tổ chức cơ sở Đảng trong sạch vững mạnh xuất sắc.

Công tác giáo dục chính trị tư tưởng cho cán bộ, đảng viên, CNV là công việc thường xuyên được Đảng ủy, Lãnh đạo Cảng hết sức quan tâm; đặc biệt trong tình hình thực tế hiện nay cần phải tăng cường công tác giáo dục chính trị tư tưởng, phải làm chuyển biến sâu sắc, thống nhất về nhận thức và hành động của Cấp ủy, cán bộ, đảng viên; thông tin dự báo về những âm mưu, thủ đoạn hoạt động phá hoại của các thế lực thù địch thúc đẩy bằng các nhân tố " tự diễn biến", "tự chuyển hóa" trong nội bộ làm suy yếu vai trò lãnh đạo của Đảng. Việc giáo dục cho cán bộ, đảng viên, CNV-LĐ kiên định với lập trường, cương lĩnh của Đảng là nhiệm vụ hàng đầu của mỗi một cấp ủy, nhằm thực hiện thắng lợi đường lối, chủ trương của Đảng.

Đảng ủy Công ty xây dựng các nội dung liên quan để tổ chức hội nghị học tập, quán triệt, triển khai thực hiện Nghị quyết Trung ương 6, 7 khóa XII của Đảng. Tổ chức xây dựng các chương trình hành động thực hiện Nghị quyết số 18-NQ/TW, Nghị quyết số 19-NQ/TW Hội nghị lần thứ 6 BCHTW khóa XII, Nghị quyết số 20-NQ/TW và Nghị quyết số 21-NQ/TW Hội nghị lần thứ 6 BCHTW khóa XII, Nghị quyết Hội nghị lần thứ 7 BCHTW Đảng khóa XII…

Trong năm 2018, tổ chức kết nạp 10 quần chúng ưu tú vào Đảng; chuyển chính thức cho 02 đảng viên; chuyển sinh hoạt Đảng về cơ quan mới 01 đ/c; 02 đảng viên về sinh hoạt Đảng tại cơ quan; 06 đảng viên mới tham gia lớp Đảng viên mới và 01 quần chúng ưu tú tham gia lớp cảm tình Đảng năm 2018 tại Đảng ủy Khối Doanh nghiệp Tỉnh.

15.2. Hoạt động các đoàn thể

Trong năm qua, các hoạt động phong trào và công tác thi đua đã được Công ty đặc biệt quan tâm và chỉ đạo sát sao: phong trào thi đua lao động giỏi trong cán bộ công nhân viên được cụ thể hoá bằng khẩu hiệu “Kỷ cương, Chất lượng, An toàn và Hiệu quả”, phong trào thi đua Phụ nữ 2 tốt trong lao động nữ được cụ thể hoá trong tiêu chuẩn xây dựng người phụ nữ mới “Sáng tạo - Đảm đang - Trung hậu và Thanh lịch” thực sự đã trở thành động lực tạo cho cán bộ công nhân viên vượt qua khó khăn hoàn thành tốt nhiệm vụ; phong trào xây dựng nếp sống văn hoá văn minh doanh nghiệp.

Công đoàn Công ty đã phát huy được vai trò nhiệm vụ của mình trong việc tuyên truyền, vận động cán bộ công nhân viên, tham gia cùng với Chính quyền xây dựng các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh; tập hợp cán bộ công nhân viên trong các phong trào thi đua, chăm lo đời sống bảo vệ quyền - lợi ích hợp pháp của người lao động. Hàng năm, tổ chức nhiều hoạt động sôi nổi thiết thực về thể thao văn hóa, mở nhiều lớp bổ túc kiến thức về chuyên môn nghiệp vụ cho công nhân lao động và tổ chức đi thực tế cho cán bộ, người lao động để nâng cao hiểu biết góp phần hoàn thành các nhiệm vụ được giao. Việc tạo môi trường làm việc

thoải mái, tương đối đầy đủ tiện nghi đã góp phần gián tiếp cho việc hoàn thành thắng lợi nhiệm vụ sản xuất kinh doanh.

Trong phong trào thi đua tuyên truyền, giáo dục CNVC-LĐ trong công tác xây dựng văn hóa doanh nghiệp: BCH Công đoàn đã tích cực phổ biến Quy chế văn hóa công sở trong công ty nhằm định hướng hành vi của CBNV Công ty trong giao tiếp ứng xử, trong mối quan hệ làm việc và khi thi hành nhiệm vụ; xây dựng ý thức tổ chức kỷ luật, chuẩn mực đạo đức nghề nghiệp, môi trường làm việc có văn hóa, thân thiện, văn minh, hiện đại với phong cách ứng xử chuyên nghiệp, giải quyết công việc khoa học; xây dựng mối quan hệ hợp tác, tương trợ giữa các CBNV. Phối hợp với chính quyền tổ chức Lễ phát động Tháng Công nhân và Tháng hành động về an toàn, vệ sinh lao động năm 2018; Công đoàn đã cử các đoàn viên công đoàn tham gia và đạt giải nhì toàn đoàn hội thi "Tìm hiểu về pháp luật và công tác an toàn, vệ sinh lao động"; phối hợp Ban Quản lý Khu kinh tế, công nghiệp Tỉnh và Công an Tỉnh tổ chức thành công Hội nghị tuyên truyền, phổ biến, giáo dục pháp luật năm 2018 về công tác đảm bảo an ninh trật tự và ATGT vào ngày 15/10/2018 tại Cảng Chân Mây với sự tham gia của 200 CBCNV của Công ty...

Công đoàn, Đoàn thanh niên đã phối hợp với chính quyền đã tổ chức nhiều hoạt động để tạo sân chơi thể thao cho CNVC-LĐ như: cử nhiều đoàn viên Công đoàn tham gia giao lưu tennis, cầu lông, bóng bàn, bóng đá, kéo co và đạt nhiều thành tích cao.

Về hoạt động xã hội: Công ty cùng các tổ chức đoàn thể trong đơn vị vận động cán bộ công nhân viên tham gia nhiều hoạt động cộng đồng thiết thực như: kêu gọi cán bộ, đoàn viên, người lao động trong Công ty bằng tình cảm và trách nhiệm của mình tiếp tục phát huy truyền thống của đơn vị, tinh thần tương thân, tương ái tham gia xây dựng ủng hộ quỹ "Đền ơn đáp nghĩa và Quỹ trợ giúp nhân đạo Chữ thập đỏ" năm 2018 với mức ủng hộ 01 ngày lương/người để xây dựng một nhà Đại đoàn kết, gia đình chính sách, gia đình có công cách mạng trên địa bàn huyện Phú Lộc nhân dịp kỷ niệm 71 năm ngày Thương binh, liệt sĩ (27/7/1947-27/7/2018); ủng hộ các nạn nhân chất độc da cam, người khuyết tật, trẻ mồ côi theo tinh thần Công văn số 38/CTXH-CSSK/CTĐ của Hội Chữ thập đỏ tỉnh Thừa Thiên Huế, trao học bổng cho học sinh có hoàn cảnh khóa khăn học giỏi; tham gia hiến màu nhân đạo do các tổ chức trên địa bàn phát động…. Tổng số tiền ủng hộ trong năm 2018: 230 triệu đồng.

16. Tình hình giải ngân các dự án

Stt	Tên dự án	Tổng mức đầu tư (Tr. Đồng)	Kế hoạch giải ngân 2018 (Tr. đồng)	Thực hiện đến 2018 (Tr. đồng)	Nguồn vốn	Ghi chú
I. Dự án chuyển tiếp năm 2018						
1	Đầu tư xây dựng Bến số 2 - Cảng Chân Mây	865.000	170.000	79.273,491	Vốn tự có và vốn vay	Đang thực hiện

2	Nâng cấp bến số 1 Cảng Chân Mây (Hạng mục Bổ sung 2 trụ neo)	100.000	42.000	25.776,797	Vốn huy động từ Royal Caribbean	Đã hoàn thành
3	Nạo vét điều chỉnh mở rộng luồng, vũng quay tàu của bến trong (Bến 120m)	4.300	4.300	334	Vốn tự có	Đang thực hiện
4	Đầu tư cơ sở hạ tầng phục vụ mở rộng kho bãi bến số 1 - Cảng Chân Mây	15.000	15.000	4.481,838	Vốn huy động	Đang thực hiện
5	Xây dựng tường rào bảo vệ và cổng ra vào Cảng Chân Mây	1.500	1.500	849,263	Vốn tự có	Đã hoàn thành
II. Dự án mới 2018						
1	Nhà kho 2.500 m^2	5.000	5.000	0	Vốn tự có	Đang thực hiện
2	Nhà bán hàng lưu niệm Cảng Chân Mây	900	900	609,584	Vốn tự có	Đã hoàn thành
3	Mua sắm máy bấm ống thủy lực	500	500	487,300	Vốn tự có	Đã hoàn thành
4	Mua sắm xe 16 chỗ đưa đón cán bộ	1.000	1.000	933,330	Vốn tự có	Đã hoàn thành
III. Sửa chữa TSCĐ						
1	Sửa chữa Bến số 1 Cảng Chân Mây	10.000	10.000	3.690,980	Vốn tự có	Dự án chuyển tiếp năm 2017 + Dự án mới Đang thực hiện
Tổng cộng		**979.200**	**250.200**	**116.436,583**		

III. Phương hướng nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2019

1. Những cơ hội và thách thức

1.1 Cơ hội

- Những chính sách ưu đãi đầu tư đối với các công ty, doanh nghiệp trong và ngoài nước, cơ sở hạ tầng trên địa bàn Tỉnh đang từng bước được đầu tư, phát triển đồng bộ góp phần tạo môi trường đầu tư thuận lợi giúp tăng khả năng kêu gọi được các nhà đầu tư đến với khu vực Chân Mây.

- Lợi thế về độ sâu lý tưởng, vị trí địa lý thuận lợi (gần tuyến hàng hải quốc tế, nằm giữa hai khu đô thị lớn nhất của Miền Trung...) và đặc biệt sau khi Bến số 1 được Royal Caribbean ứng vốn đầu tư nâng cấp đã tăng khả năng đón

các tàu du lịch cỡ lớn đang ngày càng mở ra nhiều cơ hội cho Cảng Chân Mây trong việc tiếp nhận các tàu du lịch lớn, hạng sang của thế giới.

- Công trình Đê chắn sóng Cảng Chân Mây với tổng mức đầu tư 850 tỉ đồng đang được nhà nước đầu tư, xây dựng với mục đích che chắn sóng, tạo điều kiện thuận lợi cho tàu thuyền ra vào khu vực Chân Mây vào mùa mưa bão.

- Nguồn nhân lực và các trang thiết bị được đầu tư đáp ứng nhu cầu tác nhiệp cho khách hàng tại cảng và năng suất xếp dỡ đạt chất lượng cao.

1.2 Thách thức

- Tình hình phải tập trung đầu tư Bến số 2 và ưu tiên duy tu bảo dưỡng thường xuyên Bến số 1 sẽ dẫn đến nguồn vốn đầu tư của Cảng trong thời gian tới thực sự hạn hẹp. Vì vậy, trong năm 2019, việc đầu tư xây dựng hệ thống kho bãi chứa hàng và trang thiết bị mới đồng bộ đạt tiêu chuẩn để tăng năng lực cạnh tranh và thu hút các nguồn hàng mới sẽ gặp nhiều khó khăn.

- Hàng hóa, lượng hàng thông qua Cảng phần lớn phụ thuộc vào vùng hậu phương. Trong khi, quy mô các khu công nghiệp trong khu vực chưa phát triển mạnh, thị trường xuất nhập khẩu tại địa phương còn nhiều hạn chế. Cơ cấu nguồn hàng tại khu vực cảng Chân Mây còn quá đơn điệu. Một số mặt hàng khoáng sản có khả năng không được xuất khẩu do chính sách thay đổi.

- Bến số 3 cảng Chân Mây thuộc Công ty TNHH MTV Hào Hưng Huế khi hoàn thành sẽ tạo áp lực rất lớn cho Công ty trong việc cạnh tranh chất lượng dịch vụ.

- Vị trí Vịnh Chân Mây là vịnh hở, thường chịu tác động của mưa bão, gió mùa vào thời gian từ tháng 10 cho đến tháng 3 năm sau. Điều này đã ảnh hưởng rất lớn đến việc thu hút hàng hóa, kế hoạch điều phối, bảo quản, tiếp nhận và năng suất.

2. Mục tiêu và nhiệm vụ chung

2.1 Các chỉ tiêu chủ yếu

a. Kế hoạch sản lượng

- Tổng sản lượng hàng thông qua: 2.200.000 tấn.

b. Kế hoạch tài chính

- Tổng doanh thu: 135.000.000.000 đồng.

- Lợi nhuận trước thuế: 19.548.000.000 đồng.

- Cổ tức: 4,3%.

c. Kế hoạch lao động việc làm

- Tổng số lao động đầu kỳ 2019: 275 người (không bao gồm viên chức quản lý).

- Lao động dự kiến tuyển mới: 06 người.

- Tổng số lao động cuối kỳ 2019: 281 người (không bao gồm viên chức quản lý).

- Thu nhập bình quân người lao động: 10.149.000 đồng/người/tháng.

d. Kế hoạch đào tạo

- Số lượt đào tào: 300 lượt.

- Tổng chi phí đào tạo: 350.000.000 đồng.

e. Kế hoạch đầu tư xây dựng và mua sắm trang thiết bị: 220.919 triệu đồng.

Đơn vị tính: triệu đồng

Stt	Tên dự án	Tổng mức đầu tư	Kế hoạch giải ngân năm 2019	Nguồn vốn
1	Đầu tư xây dựng Bến số 2-Cảng Chân Mây	849.000	200.000	Vốn tự có Vốn vay
2	Nạo vét điều chỉnh mở rộng luồng, vũng quay tàu của bến trong (Bến 120m)	4.300	4.300	
3	Nâng cấp bến số 1 Cảng Chân Mây (Hạng mục Bổ sung 2 trụ neo)	32.480	319	
4	Mở rộng kho bãi Bến số 1-Cảng Chân Mây	15.000	10.500	
5	Đầu tư phục vụ sản xuất kinh doanh	7.400	5.800	
	Trong đó: Mua sắm 2 xe múc gàu 0.5 m^3	*800*	*800*	
Tổng cộng		**908.180**	**220.919**	

2.2 Các nhiệm vụ chung

a. Nâng cao năng suất lao động, hiệu quả sản xuất kinh doanh, hiệu quả đầu tư. Chú trọng công tác kỷ luật, tạo tính chuyên nghiệp trong sản xuất kinh doanh. Tiếp tục chú trọng phát triển mở rộng hàng tổng hợp và công tác đón tàu du lịch nhằm củng cố uy tín và thương hiệu của Cảng Chân Mây nhằm đủ sức cạnh tranh trên thị trường trong nước và thế giới.

b. Bảo đảm ổn định nhịp độ sản xuất kinh doanh, thúc đẩy tăng trưởng và phát triển bền vững. Bảo đảm việc làm và thu nhập cho người lao động. Tiếp tục mở rộng, nâng cao hiệu quả công tác xúc tiến mở rộng thị trường trên tuyến hành lang kinh tế Đông Tây, cải cách công tác quản trị sản xuất, thực hành tiết kiệm, chống lãng phí đảm bảo hiệu quả sản xuất kinh doanh;

c. Hoàn thiện chiến lược sản xuất kinh doanh giai đoạn 2020-2030 để định hướng quá trình phát triển của Công ty nhằm đảm bảo doanh thu, lợi nhuận và đem lại lợi ích tốt nhất cho công ty, cổ đông và người lao động;

d. Đảm bảo công tác xây dựng Bến số 2 đúng tiến độ. Xây dựng cơ chế ưu đãi, đôi bên cùng có lợi nhằm kêu gọi đầu tư xây dựng nhà kho kín đạt tiêu chuẩn; đồng thời, xã hội hóa trong việc đầu tư bổ sung trang thiết bị cấp thiết phục vụ công tác bốc xếp hàng hóa, đáp ứng yêu cầu của khách hàng.

IV. Các giải pháp thực hiện kế hoạch năm 2019

Để phấn đấu thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019, Công ty Cổ phần Cảng Chân Mây tập trung thực hiện một số giải pháp chủ yếu sau:

1. Giải pháp kinh doanh

- Thường xuyên thực hiện nghiên cứu, khảo sát thị trường, thu thập thông tin để có dự báo sản lượng hàng hóa, nhu cầu vận tải trên vùng hậu phương cảng. Qua đó để xây dựng các chính sách marketing phù hợp đáp ứng yêu cầu và mong muốn của khách hàng...

- Tập trung khai thác hiệu quả thị trường hiện có để giữ vững sự tăng trưởng ổn định là ưu tiên hàng đầu trong giai đoạn trước mắt. Chú trọng xây dựng kế hoạch và thực hiện tốt công tác chăm sóc, hỗ trợ khách hàng, tổ chức ít nhất 01lần/năm Hội nghị tiếp xúc khách hàng để điều tra nhu cầu tìm kiếm khách hàng mới và thẩm định lại chất lượng dịch vụ cung ứng.

- Quan tâm và có chế độ ưu đãi đối với những khách hàng xuất nhập các mặt hàng truyền thống. Triển khai các chính sách ưu đãi về kho bãi, giá phí linh hoạt theo sản lượng. Đồng thời, triển khai đồng bộ nhiều giải pháp với mục tiêu quảng bá thương hiệu, năng lực cạnh tranh để thu hút hàng hóa từ các tỉnh Quảng Bình, Quảng Trị, chú trọng với nhóm hàng hóa Nông sản, lâm sản, khoáng sản và vật liệu xây dựng và nguồn hàng trên trục hành lang kinh tế Đông tây (Lào, Thái Lan).

- Xây dựng hoàn chỉnh chiến lược phát triển công ty đến năm 2025 định hướng đến năm 2030 với mục tiêu là giữ vững thị trường hiện hữu, phát triển mở rộng thị trường mới.

- Xây dựng hệ thống giá thành dịch vụ

- Nâng cao chất lượng đón tàu khách bằng các biện pháp tổ chức lại dịch vụ bán hàng lưu niệm cho tàu khách theo hướng đảm bảo mỹ quan, lịch sự, chuyên nghiệp.Trong năm 2019, phấn đấu thành lập bộ phận Đại lý tàu biển chuyên phục vụ cho tàu du lịch để tăng nguồn thu cho Công ty.

- Thiết lập số điện thoại nóng cho khách hàng để giúp Công ty tiếp nhận và phản hồi các thông tin khách hàng.

2. Giải pháp điều hành sản xuất

- Tăng cường công tác kỷ luật nhằm nâng cao ý thức trách nhiệm của các Xí nghiệp trong công tác thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh trong năm 2019 và những năm tiếp theo. Tổ chức đánh giá chính xác thời gian tác nghiệp của từng công đoạn sản xuất để tiết giảm chi phí, nâng cao năng suất lao động.

- Phát huy nội lực không ngừng cải tiến kỹ thuật nâng cao năng suất xếp dỡ. Đảm bảo việc điều động, bố trí thiết bị hợp lí và chú trọng phương án khai thác tối đa công suất Bến số 1 nhằm giải phóng nhanh hàng hóa qua cảng an toàn và chính xác tuyệt đối.

- Thường xuyên cập nhật năng suất, đảm bảo công tác điều phối và kết nối thông tin đến Lãnh đạo Công ty. Đồng thời, đưa ra các phương án giải quyết để tăng năng suất trong quá trình bốc xếp hàng hóa. Khi kết thúc từng chuyến

tàu, yêu cầu phải lập bản đánh giá để rút kinh nghiệm để phục vụ cho những lần tác nghiệp sau.

- Hoàn chỉnh phương án tiếp nhận tàu chở dầu thực vật trình Cục Hàng hải Việt Nam thông qua.

- Chủ động ứng phó với thời tiết trong thời điểm không thuận lợi nhằm giảm thiểu các thiệt hại do thiên tai gây ra đối với các công trình cảng biển cũng như tàu thuyền ra vào cảng Chân Mây.

3. Giải pháp tài chính

- Xây dựng và giám sát chương trình tiết giảm chi phí hoạt động, chú trọng tiết giảm chi phí quản lý bao gồm: chi phí xăng xe, bảo trì sửa chữa, chi phí tiếp khách, công tác, mua sắm trang thiết bị....

- Tăng cường công tác quản lý các khoản phải thu, hạn chế tối đa lượng vốn bị chiếm dụng.

- Quản lý chặt chẽ vật tư, nguyên liệu đầu vào, có kế hoạch mua sắm vật tư hợp lý tránh tồn đọng, hư hỏng. Điều chỉnh các định mức tiêu hao nhiên liệu hợp lý, tiết kiệm vật tư trong quá trình sửa chữa thiết bị. Thanh lý các tài sản không dùng hoặc dùng không hiệu quả.

- Tiếp tục nâng cao chất lượng các báo cáo quản trị tài chính để phân tích và đưa ra các giải pháp nhằm ứng phó kịp thời các vấn đề nảy sinh trong hoạt động sản xuất kinh doanh. Xây dựng kế hoạch dòng tiền định kỳ để tránh ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh và tiến độ giải ngân dự án đầu tư.

- Xây dựng phương án tài chính và hợp tác đầu tư để thực hiện giai đoạn hoàn thiện Bến số 2 và đầu tư các thiết bị theo chiến lược kinh doanh.

4. Giải pháp nguồn nhân lực

- Trong năm 2019, tập trung xây dựng và hoàn thiện hệ thống ISO 9001-2015; cải tiến hệ thống quản lý đảm bảo tính kỷ luật, tăng sức mạnh và hiệu quả của công tác quản lý.

- Xây dựng bổ sung và chỉnh sửa chính sách lương thưởng gắn liền với hiệu quả kinh doanh và mức độ hoàn thành công việc của từng cá nhân nhằm kích thích sản xuất kinh doanh, nâng cao năng suất lao động, khuyến khích phát triển tài năng. Tiếp tục hoàn thiện các chế độ khuyến khích và đãi ngộ đối với những lao động có tâm huyết, có trình độ, có đóng góp cho sự phát triển của công ty đồng thời xử lý nghiêm theo quy định của pháp luật và Nội quy lao động của Công ty đối với những lao động yếu kém, vô kỷ luật.

- Chú trọng công tác đào tạo và phát triển nguồn nhân lực đảm bảo đồng bộ cả về số lượng và chất lượng để đảm bảo thực hiện thắng lợi mục tiêu sản xuất kinh doanh. Tổ chức đào tạo, bồi dưỡng nghiệp vụ chuyên môn của từng Xí nghiệp, phòng, đội. Đặc biệt là nghiệp vụ Marketing dịch vụ và nghiệp vụ quản lý khai thác container, logistic để có đủ nghiệp vụ vững vàng khi triển khai xây dựng Bến số 02 - Cảng Chân Mây và hoạt động kinh doanh dịch vụ bốc xếp hàng Container sau khi Bến số 2 đi vào hoạt động.

- Phối hợp các tổ chức đoàn thể tổ chức phát động sâu rộng và tổ chức có hiệu quả phong trào thi đua trong đơn vị, khơi dậy ý thức tự giác, tính tích cực sáng tạo của CBCNV, phấn đấu hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch, nhiệm vụ của đơn vị với năng suất, chất lượng, hiệu quả cao nhất; góp phần thực hiện thắng lợi những chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019. Khuyến khích, hỗ trợ, rèn luyện cho các cán bộ phong cách làm việc đa năng để một người có thể làm được phần việc của người khác khi cần thiết, nhiệt tình, vui vẻ nhằm tạo sự thoải mái cho khách hàng khi đến giao dịch, tinh thần làm việc đoàn kết, trách nhiệm, kỷ luật, tự nghiên cứu, tìm tòi học hỏi, nâng cao chuyên môn nghiệp vụ.

- Hoàn chỉnh, kiện toàn công tác qui hoạch cán bộ. Công tác luân chuyển nhân viên và cán bộ quản lý được thực hiện định kỳ nhằm hoàn thiện hệ thống. Tìm kiếm và phát hiện nhân tố lãnh đạo và năng lực cao tại chỗ.

5. Giải pháp trong công tác quản lý kỹ thuật, bảo trì

- Đôn đốc công tác xây dựng Bến số 2 - Cảng Chân Mây theo đúng kế hoạch. Thực hiện đúng quy trình, quy định danh mục dự án đầu tư đã được Đại hội đồng cổ đông phê duyệt.

- Thiết lập chế độ thông tin, báo cáo, giám sát việc bảo dưỡng sửa chữa, cấp vật tư thiết bị cơ giới giữa Xí nghiệp, phòng, đội được thông suốt và kịp thời để có phương án xử lý sự cố hiệu quả nhằm phục vụ tốt cho công tác sản xuất. Chủ động lập danh mục phụ tùng, vật tư dự phòng nhằm hạn chế thời gian chờ khi khắc phục sửa chữa thiết bị.

- Nâng cao chất lượng đội ngũ cán bộ kỹ thuật trong công tác bảo dưỡng, sửa chữa thiết bị, đặc biệt nắm bắt và làm chủ công nghệ trong các thiết bị hiện đại như cẩu bờ di động Gottwald, tàu lai dắt,...

- Thực hiện công tác bảo dưỡng, sửa chữa thiết bị theo đúng qui trình Bảo dưỡng, sửa chữa thiết bị mà Công ty ban hành. Tăng cường công tác kiểm tra an toàn phương tiện, thiết bị cơ giới trước và trong ca sản xuất nhằm đảm bảo an toàn trong lao động.

- Nâng cao ý thức trách nhiệm cho công nhân vận hành trong việc vận hành và bảo quản tốt thiết bị nhằm đảm bảo an toàn, tiết kiệm nhiên liệu, giảm hư hỏng do chủ quan gây ra nhằm tiết giảm tối đa chi phí trong sản xuất.

- Tổ chức bảo trì cầu Cảng và thực hiện thường xuyên việc bảo dưỡng cầu cảng nhằm tăng tuổi thọ và đảm bảo an toàn cho công trình Bến số 1- Cảng Chân Mây. Chú trọng công tác sửa chữa tuyến cầu cảng phía Đông - bến 120m, hệ thống đệm va, gờ chắn xe và các bulong hệ thống đệm va phía trong tuyến mép bến.

6. Các giải pháp khác

- Triển khai việc áp dụng công nghệ thông tin trong công tác điều hành sản xuất kinh doanh tạo tiền đề cho việc đầu tư đồng bộ trong công tác khai thác bến container trong thời gian đến.

- Về quan hệ cổ đông: Thực hiện chế độ báo cáo, công bố thông tin theo quy định của Bộ tài chính và UBCK nhà nước về chứng khoán; Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019, tổ chức sửa đổi các quy chế điều hành phù hợp với Công ty cổ phần và công khai các thông tin cho các cổ đông theo quy định.

Trên đây là Báo cáo tình hình thực hiện Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018 và phương hướng nhiệm vụ kế hoạch năm 2019, Công ty Cổ phần Cảng Chân Mây kính trân trọng báo cáo Đại hội đồng cổ đông của Công ty./.

Nơi nhận:
- ĐHĐCĐ;
- HĐQT, BKS, BĐH;
- Lưu: VT TC-HC.

TỔNG GIÁM ĐỐC

CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG CHÂN MÂY

Huỳnh Văn Toàn